

- Unternehmenssteuerung
- Finanzmanagement
- Restrukturierung & Sanierung
- Unternehmensnachfolge (M&A)
- Internationalisierung

## → Dipl.-Kfm. Thomas Koppenhagen

koppenhagen.thomas@vbu-berater.de  
info@der-kmu-berater.de

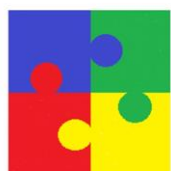
Telefon: +49 231 22578495  
Fax: +49 231 22578496  
Mobil: +49 173 5621083

Auf dem Klei 2  
44263 Dortmund

www.der-kmu-berater.de  
[https://www.xing.com/profile/Thomas\\_Koppenhagen](https://www.xing.com/profile/Thomas_Koppenhagen)



Thomas Koppenhagen



**Der-KMU-Berater**  
Unternehmensberatung  
Interim Management

## → Beratungsschwerpunkte

- **Unternehmenssteuerung:**  
Integrierte Unternehmens- und Finanzplanung, Externes Controlling, Implementierung von Controlling-Systemen, Kostenrechnung & Kalkulation
- **Finanzmanagement:**  
Optimierung von Finanzierungsstrukturen (Eigen- und Fremdkapital), Durchführung von Pre-Ratings, Begleitung von Bankgesprächen, Working Capital Management
- **Restrukturierungen / Sanierungen:**  
Konzeption und Umsetzung von Krisenbewältigungs- und Sanierungsstrategien, Fortführungsprognosen, IDW S6 - Gutachten,
- **Unternehmensnachfolge (M&A):**  
Identifikation geeigneter Objekte, Due Diligence, Post-Merger Integration, Unternehmensbewertung
- **Internationalisierung:**  
Identifizierung von internationalen Partnern, Gründung, Finanzierung und Start-up-Begleitung von Joint Venture / Tochtergesellschaften, Beteiligungscontrolling

## → Berufserfahrung

- 2014 - Unternehmensberater / Interim Manager in den Branchen: Schneidwaren, Kosmetik, Sicherheitstechnik, Labormedizin
- 2014/2016 Beiratsvorsitzender, Erneuerbare Energien
- 2008/2014 Leiter Finanzen + Personal, Labortechnik
- 2002/2008 CFO und Kaufmännischer Leiter, Automotive-Gruppe
- 2000/2002 Kaufmännischer Leiter, Maschinenbau
- 1995/2000 Kaufmännischer Leiter, Leiter Controlling Group Controller, Lichttechnik

## → Spezifische Projekterfahrung

- Auswahl und Einführung von ERP-Software zur Unternehmenssteuerung
- Rating-Analyse zur Unternehmensoptimierung
- Neustrukturierung von Eigen- und Fremdkapital
- Implementierung und Optimierung von Controlling-Systemen
- Kaufmännische Due Diligence im Rahmen von Unternehmensakquisitionen
- Restrukturierung von Produktionswerken
- Abwicklung unrentabler Unternehmensbereiche
- Gründung, Finanzierung, Start-up-Begleitung von Unternehmen in In- und Ausland