

- **Finanzmanagement**
- **Unternehmenssteuerung**
- **Nachhaltigkeit**
- **Präventive Restrukturierung**

→ **Dipl.-Kfm**
Thomas Koppenhagen

koppenhagen.thomas@vbu-berater.de
info@der-kmu-berater.de

Telefon: +49 231 22578495
Mobil: +49 173 5621083

Auf dem Klei 2
44263 Dortmund

www.der-kmu-berater.de
[www.xing.com/profile/Thomas Koppenhagen](http://www.xing.com/profile/Thomas_Koppenhagen)



Thomas Koppenhagen



→ **Beratungsschwerpunkte**

• **Finanzmanagement:**

Optimierung Finanzierungsstrukturen (Eigen- /Fremdkapital), Verbesserung Bankenrating, Bankenkommunikation, Working Capital Management

• **Unternehmenssteuerung:**

Implementierung und Optimierung von:

- Integrierter Unternehmensplanung
- Controlling-Systemen
- Kostenrechnung & Kalkulation
- Beteiligungscontrolling

• **Nachhaltigkeit:**

CO₂-Bilanzierung, CSRD / Nachhaltigkeitsberichterstattung, Wirtschaftlichkeit von Nachhaltigkeitsprojekten, Nachhaltigkeitsstrategie, ESG-Controlling

• **Präventive Restrukturierung:**

Konzeption von Krisenbewältigungsstrategien, Fortführungsprognosen, Umsetzungsbegleitung, Integrierte Finanzplanung

→ **Berufserfahrung**

- 2015 - Zertifizierter Sanierungs- und Insolvenzmanager
- 2014 - Zertifizierter Rating Advisor
- 2014 - Unternehmensberater / Interim Manager
- 2008/2014 Leiter Finanzen/Personal, Labortechnik
- 2002/2008 CFO/Kaufmännischer Leiter, Automotive
- 2000/2002 Kaufmännischer Leiter, Maschinenbau
- 1999/2000 Kaufmännischer Leiter, Elektronik
- 1995/1999 Group Controller / Leiter Controlling, Lichttechnik

→ **Spezifische Projekterfahrungen**

- Überbrückungen von vakanten Positionen als Kaufmännischer Leiter, Leiter Finanzen/Controlling, Controller
- Einführung digitale Personalakte (PERSONIO)
- Auswahl und Einführung einer ERP-Software (SAP)
- Einführung und Optimierung von Controlling-Instrumenten
- Rating-Analysen zur Unternehmensoptimierung
- Neustrukturierung von Unternehmensfinanzierungen
- Restrukturierungen von Produktionsgesellschaften
- Abwicklung unrentabler Unternehmensbereiche inkl. Trennungsmangement
- Prozessanalyse/Prozessoptimierung in Vertrieb, Auftragsabwicklung und Verwaltung
- Beiratsmandat