

- Unternehmenssteuerung
- Finanzmanagement
- Restrukturierung & Sanierung
- Unternehmensnachfolge (M&A)
- Internationalisierung

→ Dipl.-Kfm. Thomas Koppenhagen

koppenhagen.thomas@vbu-berater.de
info@der-kmu-berater.de

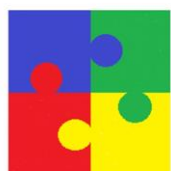
Telefon: +49 231 22578495
Fax: +49 231 22578496
Mobil: +49 173 5621083

Auf dem Klei 2
44263 Dortmund

www.der-kmu-berater.de
https://www.xing.com/profile/Thomas_Koppenhagen



Thomas Koppenhagen



Der-KMU-Berater
Unternehmensberatung
Interim Management

→ Beratungsschwerpunkte

- **Unternehmenssteuerung:**
Integrierte Unternehmens- und Finanzplanung, Externes Controlling, Implementierung von Controlling-Systemen, Kostenrechnung & Kalkulation
- **Finanzmanagement:**
Optimierung von Finanzierungsstrukturen (Eigen- und Fremdkapital), Durchführung von Pre-Ratings, Begleitung von Bankgesprächen, Working Capital Management
- **Restrukturierungen / Sanierungen:**
Prozessanalyse, Prozessoptimierung, Konzeption und Umsetzung von Krisenbewältigungs- und Sanierungsstrategien, Fortführungsprognosen, Gutachten nach IDW S6
- **Unternehmensnachfolge (M&A):**
Identifikation geeigneter Objekte, Due Diligence, Post-Merger Integration, Unternehmensbewertung
- **Internationalisierung:**
Identifizierung von internationalen Partnern, Gründung, Finanzierung und Start-up-Begleitung von Joint Venture / Tochtergesellschaften, Beteiligungscontrolling

→ Berufserfahrung

- 2014 - Unternehmensberater / Interim Manager in den Branchen: Schneidwaren, Kosmetik, Sicherheitstechnik, Labormedizin, Energiehandel
- 2014/2016 Beiratsvorsitzender, Erneuerbare Energien
- 2008/2014 Leiter Finanzen + Personal, Labortechnik
- 2002/2008 CFO und Kaufmännischer Leiter, Automotive-Gruppe
- 2000/2002 Kaufmännischer Leiter, Maschinenbau
- 1995/2000 Kaufmännischer Leiter, Leiter Controlling Group Controller, Lichttechnik

→ Spezifische Projekterfahrung

- Auswahl und Einführung von ERP-Software zur Unternehmenssteuerung
- Rating-Analyse zur Unternehmensoptimierung
- Neustrukturierung von Eigen- und Fremdkapital
- Implementierung und Optimierung von Controlling-Systemen
- Kaufmännische Due Diligence im Rahmen von Unternehmensakquisitionen
- Restrukturierung von Produktionswerken
- Abwicklung unrentabler Unternehmensbereiche
- Gründung, Finanzierung, Start-up-Begleitung von Unternehmen in In- und Ausland