

# Expertenprofil

## Manfred Schröder

Jahrgang 1946

Studium Der Wirtschaftswissenschaften an der Universität Hamburg



### Berufserfahrung

Seit 2004 Selbstständiger Unternehmensberater

1982 - 2003 [Hanseatische Betonsteinindustrie mbH & Co. KG](#)

Im Rahmen dieser Tätigkeit auch Sprecher der Gesellschafter und Beiratsvorsitzender der Sakret Trockenbaustoffe GmbH & Co.KG (Sakret Europa)

- eigenständige Führung von Produktionsbetrieben der Tochtergesellschaften
- Controlling und Beteiligungscontrolling
- Vertreter der Gesellschaft bei Beteiligungsgesellschaften
- Sanierung und Reorganisation von zugekauften Unternehmen
- Optimierung von Produktionsabläufen
- Entwicklung von Arbeitszeitmodellen
- Entwicklung von Entlohnungsmodellen und variabler Vergütung in Vertrieb und Produktion
- Vertragswesen und AGB
- Entwicklung von Produkten und Produktionsverfahren bis zur Patentanmeldung
- Investitionsplanung und Durchführung von Investitionsvorhaben
- Kauf/Verkauf/Stilllegung/Fusion von Unternehmen und Unternehmensteilen
- Entwicklung von Konzepten
- Rohstoff- und Betriebsmitteleinkauf für die Unternehmensgruppe
- Behandlung von Rechts- und Vertragsangelegenheiten
- Versicherung der Unternehmensgruppe
- Verhandlungen mit Behörden, Gewerkschaften und Betriebsräten

# Expertenprofil

## Manfred Schröder

Jahrgang 1946

Studium Der Wirtschaftswissenschaften an der Universität Hamburg



ab 1998      Geschäftsführer, vorher Prokurist

ab 1986      Geschäftsführer in Tochtergesellschaften, vorher Prokurist

1973 - 1982 Mobil Oil AG in Deutschland  
- 2 Jahre Management-Trainee  
- 2 ½ Jahre Versandleiter und steuerlicher Betriebsleiter in einer Raffinerie  
- 2 Jahre Unternehmensplanung  
- 2 ½ Jahre Marketing

# Expertenprofil

## Manfred Schröder

Jahrgang 1946

Studium Der Wirtschaftswissenschaften an der Universität Hamburg



### Beratungsschwerpunkte

- Kleine und mittlere Unternehmen
- Interim-Management auf Unternehmensleitungsebene
- Unternehmens- und Betriebsorganisation
- Krisen- und Risikomanagement
- Strategieentwicklung
- Aufbau und Durchführung Controlling- und MIS – Systeme
- Finanzierung, öffentliche Fördermittel
- Unternehmensgründung /-sanierung

### Spezifische Projekterfahrungen

- Permanentes Controlling, Verbesserung der Kostenrechnung
- Entwicklung von Unternehmenskonzepten/Unternehmens- sowie Marketingstrategien und Umsetzung
- Wettbewerbs- und Zielgruppenanalysen
- Aufbau von Wettbewerbs- und Zielgruppendateien
- Durchführung von Rating nach Prof. Schneck und SWOT-Analysen
- Kundenbefragungen und Auswertung
- Mitarbeiterbefragungen und Auswertung
- Verbesserung innerbetrieblicher Organisationen
- Investitionsvorhaben von der Planung bis zur Umsetzung inkl. Finanzierung
- Sanierung und Restrukturierung; strategische Zukunftssicherung von Unternehmen
- Planen und Einführen von Controllingsystemen mit Kennzahlensystem
- Existenzgründungen