

- Organisationsberatung
- Kostensenkung/Kostenoptimierung
- Interim Projekte
- Betriebswirtschaftliche Betreuung
- Coaching
- Datenschutz nach DSGVO/BDSG

## → Gerhard Kwasnik

kwasnik.gerhard@vbu-berater.de  
gerhard.kwasnik@ghk-consulting.de

Telefon: +49 7231 979764  
Fax: +49 7231 979765  
Mobil: +49 176 63641954

Fahrstraße 12b  
75181 Pforzheim

www.ghk-consulting.de  
www.xing.com/profile/Gerhard\_Kwasnik



Gerhard Kwasnik



## → Beratungsschwerpunkte

- **Branchenfokus:** Energiewirtschaft und kleinere und mittlere Produktionsunternehmen
- **Organisationsberatung/Organisationsentwicklung**  
Organisationsanalyse, Organisationsuntersuchung (Aufbau- und Ablauforganisation), Prozessoptimierung, Erstellen von Organisationsgrundlagen, Stellbeschreibungen, Stellenbewertungen, Change Management, Veränderungsprozesse, Optimierung Betriebsvereinbarungen
- **Kostensenkung/Kostenoptimierung**  
Strategien und Konzepte zur Kostenoptimierung, Erstellung und Umsetzung, Gemeinkostenwertanalysen
- **Interim Projekte /-Projektbetreuung**  
Organisation, Kostenmanagement, Personal
- **Betriebswirtschaftliche Betreuung**  
Unternehmensplanung, Finanzierungskonzepte, Externes Controlling, Businesspläne, Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen
- **Coaching**
- **Datenschutz nach DSGVO/BDSG**  
Externer Datenschutzbeauftragter für KMU

## → Berufserfahrung

- |           |  |
|-----------|--|
| 2010 -    | Gerhard Kwasnik GHK-Consulting   |
| 2001/2010 | Leiter Organisation / Referent Organisation<br>SWP Stadtwerke Pforzheim GmbH & Co.KG |
| 1990/2001 | Leiter Organisation<br>Stadtwerke Pforzheim, Eigenbetrieb                            |
| 1998/1990 | Trainee im Vertrieb<br>Lebensmittelhersteller  |

## → Spezifische Projekterfahrungen

- Kostenoptimierung, Kostensenkung in verschiedenen Branchen  
Einkauf, Logistik, Gebäudemanagement, Prozesse, Personaleinsatz, Schichtmodelle, Vergütungsmodelle
- Betriebswirtschaftliche Unternehmensberatung und Betreuung von KMU's, Externes Controlling, Dauermandate
- Personal- und Organisationsprojekte/Change Projekte/Restrukturierung/Optimierung von Betriebsvereinbarungen
- Begleitung Start-Up, bei Businessplan, Investorensuche
- Wirtschaftlichkeitsanalysen/Wertanalysen
- Coaching von Unternehmern und Führungskräften in schwierigen Unternehmensphasen