

**Profil**  
**Executive Interim Manager**



MICHAEL F. BÖHNE

Scharrenberger Str. 4

D – 42699 Solingen

+49(0)172 291 972 4

[boehne@BMS-Beratung.eu](mailto:boehne@BMS-Beratung.eu)



### **Erfahrungsspektrum**

Diplom-Betriebswirt, seit 20 Jahren Interim Manager und Berater

Langjährige Führungserfahrung in internationalen Unternehmen

Breit gefächerte Erfahrung in Aufbau und Steuerung von Finanzbereichen und im Aufbau einer Shared Service Organisation

Durchführung von Carve Out und M&A Prozessen

Erfahren in der Restrukturierung von Unternehmenseinheiten

Sicher im Umgang mit Banken, Gesellschaftern und Kapitalgebern  
(Private Equity)

Nachhaltige Weiterentwicklung und Optimierung von kaufmännischen Prozessen und Strukturen

Abschlussicher nach HGB, US GAAP, IFRS

### **Persönliche Daten**

---

Name	Michael Böhne
Geburtsdatum/-ort	04. Februar 1955 in Porta Westfalica
Familienstand	verheiratet, 2 Kinder

**Berufs- und Projekterfahrung**

---

**Seit 04/2019**                      **BMS - Böhne Management Service, Solingen**  
Selbständiger Unternehmensberater und Interim Manager

**10/2010 – 03/2019**            **MB International Interim- and Projectmanagement UG (hb)**  
**Solingen**  
Ges. Geschäftsführer

Ausgewählte Projekte:

**2018**                                      **Leitung Finanzen und Projekteinführung elektronische Rechnungsprüfung bei einem kommunalen Klinikum mit einem Betriebsergebnis von T€ 163.127 und einem Jahresergebnis von T€ -2.502**

- Design und Einführung einer elektronischen Rechnungsprüfung
- Perioden gerechte Finanzdaten und zeitgenaues Berichtswesen
- Optimierung der Prozesse zwischen den Abteilungen
- Verbesserung der Liquidität um ca. 5 %
- Motivierende Mitarbeiterführung (22 MA)

**2017**                                      **Beratung IKS bei einem Tochterunternehmen eines deutschen Stahlkonzerns mit einem Umsatz von ca. Mio € 7.550**

- Analyse des vorhandenen IKS und Einführung neuer Kontrollen
- Optimierung der E2E-Prozesse und deren Durchlaufzeiten (Zeiteinsparung ca. 2 Wochen)

**2016**                                      **Verkauf einer internationalen Unternehmensgruppe In Rumänien (Eigentümer geführt), Umsatz in T€ 3.600**

- Unternehmensbewertung
- Berechnung KPI's
- Organisatorische Maßnahmen
- Verhandlungsbegleitung des Veräußerers

**2014** **Berater und Interim Manager Prozessoptimierung und  
- wechsel bei einer Lebensmittelhandelsgruppe,  
Umsatz ca. Mio € 7.200**

- Aufbau und Einführung neuer effektiver Prozesse
- Optimierung der Bearbeitung der Geschäftsvorfälle um ca. 15 %
- Einsparung der Projektkosten um T€ 100

**2012/2013** **CFO einer Bauholding in Hamburg, Umsatz T€ 1.315  
Restrukturierung**

- Strategische Neuausrichtung
- Steigerung des Umsatzes um ca. 25 %
- Kostenminimierung um ca. 10 %
- Einführung einer neuen ERP-Software
- Motivierende Mitarbeiterführung (10 MA)

**2012** **CFO eines Spezialchemieunternehmens in Iserlohn,  
Umsatz ca. Mio € 652**

- Einführung IFRS
- Carve Out einer produzierenden Einheit
- Verlagerung der Finanzabteilungen nach Rotterdam in das europäische HQ
- Aufbau einer SSO mit dem SSC in Tschechien
- Optimierung vorhandener und Einführung neuer Prozesse

## Ländererfahrung

Belgien, Dänemark, Deutschland, Finnland, Frankreich, Großbritannien, Israel, Italien, Kanada, Kroatien, Niederlande, Norwegen, Österreich, Portugal, Spanien, Schweden, Schweiz, Tschechien, Türkei, Ukraine, USA

## Sprachen

Deutsch: Muttersprache  
Französisch

Englisch: verhandlungssicher  
Italienisch

## IT Kenntnisse

MS Office (Excel, Word, Power Point, Access, MS Project)

Projektmanagementsoftware ( Aceproject, Smartsheet )

CRM Software (WiseTeam CRM- und Projektmanagement Software auf Kanban Basis)

Flowcharting (MS Visio, ARIS, Lucidshart)

Mind Manager (Mindmapping Software)

Systeme:

- SAP R/3 Module BI, FI, CO, MM, GRC
- Navision
- Oracle
- Cartesis
- Hyperion
- Datev
- Coda
- Weitere : Online Banking Software, Policy IQ