

- Finanzen und Fördermittel
- Innovationsmanagement
- Strategieberatung
- Projektmanagement
- Planung und Controlling
- Business Development

## → Robert Silberhorn

Silberhorn.Robert@vbu-berater.de  
rs@silmacon.de

Telefon: +49 9281 9284875  
Fax: +49 9281 9284876  
Mobil: +49 171 7284058

Alexander-von-Humboldt-Straße 6  
95032 Hof

www.silmacon.de  
[www.xing.com/profile/Robert-Silberhorn](http://www.xing.com/profile/Robert-Silberhorn)



Vorname Name



## → Beratungsschwerpunkte

### Zukunftssicherung im Mittelstand

- Nachfolgesicherung
- Fachkräftesicherung (Aufbau einer Arbeitgebermarke, CI)
- Kompetenzsicherung (Innovationsprojekte, Digitalisierung)

### Innovationsmanagement

- Ideenmanagement
- Produkt-, Prozess- und Geschäftsmodell-Innovationen
- Projektplanung für Innovations- und Digitalisierungsprojekte
- Fördermittel und Finanzierung

### Betriebswirtschaftliche Beratung

- Potenzialanalysen
- Strategieentwicklung
- Geschäftsplanung und Controlling
- Investitionsrechnung
- Unternehmensbewertung

## → Berufserfahrung

- 1998 - heute Freiberuflicher Unternehmensberater
- 2007/2009 Geschäftsführer Horas GmbH
- 1998/2002 Geschäftsführer S&K Kostenmanagement GmbH
- 1998/2000 Lenkungskreis Werbung GKV Gesamtverband Kunststoffverarbeitende Industrie e.V.
- 1989/1998 Leiter Marketing Gealan Werk Fickenscher GmbH
- 1975/1989 Exportleiter HB/HTG Rehau AG+Co.
- 1973/1975 Allgemeine Verwaltung / Personal Rehau AG+Co.
- 1970/1973 Sozialpolitische Abteilung Siemens AG Erlangen

## → Spezifische Projekterfahrungen

- Begleitung von ca. 200 geförderten Innovationsprojekten
- Beantragung von Fördermitteln (Erarbeitung von Projektskizzen, Projektbeschreibungen, Arbeitspaketen usw.)
- Lizenzprojekte / Know-how-Transfer z.B. in Südkorea (Lucky Group LG), Japan (Kanega), China (BD Sensors), Libanon (Lematic), Ägypten (Delta), Chile (CTI)
- Markteinführungen von Produktneuentwicklungen, z.B. Fenstersysteme im mehrstufigen Markt und Neuentwicklungen von Maschinen
- Unternehmensbewertungen für unterschiedliche Zwecke