

## Fact Sheet: „VBU Mittelstand International“ (I)

### Die Ausgangslage

- International tätige KMUs zeichnen sich durch eine höhere Produktivität und Innovationsfähigkeit sowie einer höheren Investitionsrate im Vergleich zu Unternehmen ohne Auslandsaktivitäten aus.
- Oberhalb von 10 %\* Umsatzwachstum besteht eine klare Dominanz von KMUs mit Auslandsaktivitäten \*(IHK Bochum).
- Internationale Märkte bieten KMUs eine Reihe von nachhaltigen Wachstumschancen u. Absatzpotentialen, sind aber zugleich mit neuen und oftmals schwierigen, strategischen und operativen Anforderungen verbunden.

### Die Herausforderung

- Aufgrund einer mangelnde Ausstattung mit (personellen) Ressourcen & Know-how, ergeben sich für KMU oftmals nur begrenzte Möglichkeiten in der Vorbereitung, der Umsetzung und der Weiterentwicklung von Internationalisierungsvorhaben.
- Erfolgs- und Risikofaktoren werden nicht ausreichend analysiert und unternehmensspezifische Chancen und Schwächen nicht richtig erkannt. Stattdessen verläuft der Prozess der Internationalisierung in sehr vielen KMU noch immer eher zufällig und unstrukturiert.

### Die Antwort: VBU Kompetenzteam: „Mittelstand International“

- Das VBU-Kompetenzteam „Mittelstand International“ bündelt das Wissen mehrerer Experten, so dass KMU's, die im Ausland aktiv sind oder sein möchten, Problemlösungen aus einer Hand" erhalten können.
- Wir sind Berater, Lotse, Koordinator und Mentor
- Auf Augenhöhe erarbeiten wir gemeinsam mit Ihnen individuelle Lösungen und koordinieren im Rahmen unseres kompetenten Netzwerkes, als auch im Zusammenwirken mit externen Experten und Dienstleistern (in Deutschland und vor Ort im Ausland) die notwendigen Schritte der Internationalisierung.

## Fact Sheet: „Mittelstand International“ (II)

### 1) „Mittelstand International“ (Allgemeiner Teil)

Weitgehend unabhängig vom geografischen Internationalisierungsziel  
(IPA/Internationalisierungs-Potential-Analyse)

- **Zielsetzung / Vision / Strategie**  
(Abgleich von Gesamt- u. Internationalisierungsstrategie)
- **Interne Ressourcen:** Finanzen, Personal, Produktion, Supply Chain, Beschaffung, F&E Kapazitäten, Marketing, Kommunikation, Innovation, Organisation, Steuer & Recht
- **Produkte/Services:** Service & Technologie Intensität, Logistik, Prozesse, Patente, Standardisierung, Qualität
- **Menschen & Unternehmenskultur:** Personalattitüde, Motivation, Führung. Erfahrung, Flexibilität, Image (Marken & Brand), CSR (Corporate Social Responsibility)

### 2) Landes-/Regionen-Spezifika / „Länder Radar“ (Markt-Fokus Länder-/Regionen)

- **Makroumfeld des Zielmarktes**  
PESTEL-Faktoren (Prüfung/Analyse/Research)  
Relevante Trends
- **Mikroumfeld des Zielmarktes**  
Industrie/Branchenstruktur  
Standortsituation  
Wettbewerber  
Potentielle Abnehmer und Lieferanten
- **Markteintritts-Strategie und deren Regularien**
- **Export (-Prozess):** Direktverkauf, Agent/Distributor, Franchising, Lizenz, Tech-Transfer
- **Repräsentanz, Kooperationen, Tochterunternehmen (JV, WFOE)**
- **Anpassungen an den Zielmarkt (Landes-Regional-Setting)**  
Positionierung, Organisation, Produktportfolio, Produktanpassung, Produktqualität, Prozesstechnologie, Logistik, Int. Marketing Kommunikation
- **Rechtsfragen & (Regularien):** Standards, Schutz, „Geistiges, Eigentum“  
Haftungsrecht, Arbeitsrecht, Steuerrecht, Vertragsrecht, Zahlungsverkehr etc.
- **Interkulturelle Kompetenz, Kooperation und Konfliktlösung**

### 3) „On-Site“ Problemlösungen

Maßnahmen zu Frage- und Problemstellung aus Punkt 2, die nur vor Ort im Zielland/Zielmarkt zu lösen sind (in Zusammenarbeit mit Kompetenten (Kooperations-/VBU-Partnern))

### 4) Serviceleistungen (z. B.):

- Übersetzungen (Fachübersetzungen) Dolmetschen
- Messe-Organisation, Vor-Ort Begleitung, Koordination mit Behörden & Institutionen, Unternehmerreisen
- Seminare, Workshops, Vorträge, Training
- (M&A Begleitung und Unterstützung für chinesisch-deutsche Übernahmen)

### VBU Kompetenzteam Mittelstand International

Mail an das VBU Kompetenzteam: [mittelstand-international@vbu-berater.de](mailto:mittelstand-international@vbu-berater.de)

Ansprechpartner:

Dirk Müller

+41 56 470 2154 (CH)