



Michael Friedrich Böhne

Diplom - Betriebswirt

PERSÖNLICHE DATEN

Geburtsdatum 04. Februar 1955
Familienstand verheiratet
Nationalität deutsch



QUALIFIKATION

1976 -1980

Diplom – Betriebswirt

Fähigkeiten :

- Operational, strategisch und konzeptionell
- Hands on Mentalität
- Team fähig
- Führungserfahrung
- Interkulturelle und interpersonelle Fähigkeiten
- Motivator
- Flexibilität
- Loyalität
- Internationale Erfahrung
- Analytisches Denken
- Verantwortungsbewußtsein

Kompetenzen :

- Business Process Transformation
- Prozessoptimierung und -einführung
- Shared Service Center
- Carve Out
- Verlagerung von Unternehmen
- IFRS Einführung
- Projekt Management
- Working Capital Management, Kostensenkung
- CEO/CFO, Leiter Finanzen
- Leitung und Steuerung des operativen Tagesgeschäftes
- SOX
- Restrukturierung
- Periodische Abschlüsse / Berichtswesen (IFRS, US-GAAP, HGB)
- Kontenanalyse mit Erklärungen
- Reporting mit Abweichungserklärungen



MANAGEMENT VERANTWORTUNG :

Personalverantwortung in verschiedenen Unternehmen : bis 160 Mitarbeiter.

INDUSTRIE ERFAHRUNG :

Anlagenbau, Automotive, Autoproduzent, Bauindustrie, Chemische Industrie, Finanzdienstleistungen, Großhandel, Konsumgüter Industrie, Nahrungsmittel- / Lebensmittelindustrie, Öl Industrie, Real Estate/Asset Management, Reisedienstleistungen.

LÄNDER ERFAHRUNG :

Belgien, Dänemark, Deutschland, Finland, Frankreich, Großbritannien, Israel, Italien, Kanada, Kroatien, Niederlande, Norwegen, Österreich, Portugal, Spanien, Schweden, Schweiz, Tchechien, Türkei, Ukraine, USA.

SPRACHEN :

Deutsch : Muttersprache
Französisch : Gut

Englisch : verhandlungssicher
Italienisch : Anfänger

Russisch : Anfänger

IT-KENNTNISSE

- MS Office (Excel, Word, Power Point, Access, MS Project)
- MS Visio (Flowcharting)
- ARIS (Flowcharting)
- Mind Manager (Brainstorming Software)

Systeme:

- SAP R/3 Module BI,FI, CO, MM
- Oracle
- Cartesis
- Hyperion
- Datev
- Coda
- Weitere : Online Banking Software, Policy IQ



MB International Interim- and Projectmanagement UG (haftungsbeschränkt)

Business Process Transformation / Prozess Optimierung / Change Management:

Lebensmittelhandel, Köln, Deutschland

Consultant Prozessoptimierung – Business Process

Transformation

Prozess P2P

Einkauf, Lager und Finanzen

- Projektplanung und Festlegung der Vorgehensweise
- Bestimmung Zeitrahmen, Milestones und Alternativen bzw. Was ist Wenn
- Stakeholder Management
- Überwachung des Projektfortschrittes
- Ermittlung des Ist – Zustandes
- Entwurf Soll - Zustand
- Darstellung Flow Charts
- Umsetzung der Optimierungsmöglichkeiten
- Projektcontrolling
- Aufzeigen der Kontrollpunkte (SOD – SOX)
- Gesetzliche Vorgaben
- Analyse, Dokumentation und Optimierung
- Coaching Mitarbeiter auf neuen Prozess

Shared Service Center / Carve Out / Verlagerung Unternehmen / Working Capital Management / Kostensenkung:

Spezialchemie, Iserlohn

Spezialchemie für Verbund-Stoffe, Head office: Columbus, Ohio, USA

Chief Financial Manager / Transition Manager

- **Leitung Finanzen - Buchhaltung, Controlling und Treasury**
- Leitung und Organisation der Erstellung der Monats-, Quartals- und Jahresabschlüsse der deutschen Hexion GmbH mit deren Töchter und Beteiligungsfirmen. Konsolidierung der Abschlüsse und Reporting mit Abweichungsanalysen (HGB und IFRS), Präsentation vor dem lokalen und internationalen Management
- Besprechung der Jahresabschlüsse mit den Wirtschaftsprüfern
- Leitung und Unterstützung der IFRS Einführung
- Kostensenkung / WCM
- Steuerung des Cash Pools, Anlegen der Finanzmittel bzw. Darlehensaufnahme, Cash Flow Planung und Kennzahlenanalyse
- Reporting mit Interpretation der Gruppenkennzahlen
- Verhandlungen mit Steuerbehörden, Betriebsprüfern, Wirtschaftsprüfern, Banken und anderen nicht staatlichen und staatlichen Institutionen



MB International Interim- and Projectmanagement UG (haftungsbeschränkt)

- Führung und Motivation der Mitarbeiter der Finanzabteilung (15 Mitarbeiter)
- Verlagerung der Finanzabteilung in das European Headquarter und Teile in das Shared Service Center
- **Carve Out Unternehmenssparte**
- Ermittlung der relevanten Unternehmensteile
- Darstellung der Verzahnung mit dem Gesamtunternehmen
- Feststellung des betroffenen Inventars
- Feststellung des Status der Debitoren und Kreditoren
- Auskehrung der betroffenen Finanzdaten
- Bestimmung der notwendigen Personalangelegenheiten
- Ermittlung der steuerliche Bestimmungen
- Bewertung des Unternehmensteiles

- **Aufbau Shared Service Center**
- Projektleitung: Planung (Bestimmung der Zielvorgaben; Erstellung des Plans, Koordination und Mitwirkung bei der Erstellung des Pflichtenheftes (SAP))
- Verhandlung mit Behörden und Banken
- Aufbau der Prozesse des SSC
- Einholung notwendiger Genehmigungen

Restrukturierung:

Bauplanung und Durchführung, Hamburg, Deutschland
Real Estate, Joint Venture SNS Property Finance B.V., The Netherlands und Groß & Partner GmbH, Frankfurt a. Main
(Vorheriges Joint Venture bis Dez. 2012: SNS, ING Real Estate und Groß & Partner)

Restrukturierung und Sanierung des Unternehmens

CFO

(Accounting, Controlling und Treasury)

- Verhandlung mit den finanzierenden Banken
- Konzipierung eines neuen Cash Flow
- Erstellung Budgetplan
- Einführung von Kontrollmechanismen anhand von Kennzahlen
- Überwachung der finanziellen Situation
- Verhandlung mit Lieferanten, Kunden und Behörden
- Einführung neuer pragmatischer Prozesse
- Führung der Treasury - , Controlling - und Buchhaltungsabteilungen mit 8 Mitarbeitern
- Entwicklung eines Berichtswesens an die finanzierenden Banken und die Joint Venture Partner
- Management der Erstellung der Jahresabschlüsse nach HGB – IFRS
- Verhandlungen mit den Wirtschaftsprüfern (Gutachten über die Sanierungsfähigkeit - IDW 6)
- Koordination der Einführung eines IT Systems für die Buchhaltung und das Controlling einschl. Reporting



SOX, IKS, Compliance:

Mineralöl- / Energiekonzern – HO London, UK

Deutschland, Frankreich, Luxemburg, Portugal, Schweiz und
Türkei

**1. Projektleiter Implementierung Sarbanes Oxley Act und
Compliance**

- Projektleitung (Terminbestimmung, Key Points, Ablauf, Mitarbeitereinsatzplanung, Kontrolle der Termineinhaltung) Einführung und Prüfung der SOX Richtlinien in Deutschland, Frankreich, Luxemburg, Portugal, Schweiz und der Türkei
- Koordination der europäischen Prüfungsteams
- Analyse der Geschäftsprozesse
- Erstellung von Systembeschreibungen der operationalen und finanziellen Geschäftsvorfälle mit Auswirkung auf die Bilanz und G+V
- Prüfung der in der Systembeschreibung beschriebenen Kontrollen und deren Effizienz auf geschlossene Sicherheitslücken, vorhandene Dokumentation und herausgegebene Richtlinien
- Bericht über den aktuellen Status an das örtliche sowie das internationale Management
- Ansprechpartner der Wirtschaftsprüfer und des Senior Managements

2. Projektleitung Einführung neuer Kreditkontrolsoftware

- Projektmanagement (Definition der Schlüsselpunkte und – daten, Mitarbeitereinsatzplanung, Kontrolle der Termineinhaltung)
- Einführung Kreditrichtlinie und Kreditmanagement Software als Pilotprojekt in der Türkei und anderen europäischen Ländern
- Einführung der Kreditrichtlinien und Kreditmanagement Software
- Einführung der europäischen Kreditrichtlinie in bestehende Systeme und die Entwicklung von Anpassungen an die türkischen Bedingungen sowie die Einführung weiterer Kredit Instrumentarien
- Überwachung der Einführung der neuen Kreditsoftware CredMan zur Erreichung der durch das europäische Management vorgegebenen Ziele
- Testen der Effektivität der Software und Erstellung von Verbesserungsvorschlägen mit deren Umsetzung



Weitere Referenzunternehmen:

Alhegeny Stellram - Burger King Corporation – Bilfinger Berger Real Estate GmbH – BP AG
– Danish Crown Fleisch GmbH – Deutsche Exide GmbH - FORD of EUROPE / FORD
Motorwerke GmbH – Hitachi Power Europe GmbH – Hexion Speciality Chemicals GmbH (heute: Momentive GmbH) - Informa Shared Service Center GmbH – TMD Friction GmbH –
u.a.

Periodische Abschlüsse (HGB, IFRS und US GAAP) inklusive Kontenanalyse mit
Erklärungen und das Reporting mit Abweichungsanalysen sind im Großteil der Projekte
durchgeführt worden.