

- Unternehmensentwicklung
- Unternehmensnachfolge
- Restrukturierung
- Automatisierung / Innovation
- Projektmanagement
- Kosten- / Liquiditätsoptimierung

## → Dipl.-Ing. Tilman Hartenfels

hartenfels.tilman@vbu-berater.de  
th@hartenfels-consulting.de

Telefon: +49 9187 901511  
Fax: +49 9187 808976  
Mobil: +49 171 232 9592

Passauer Straße 1a  
90518 Altdorf b. Nbg.

www.hartenfels-consulting.de  
[www.xing.com/profile/Tilman\\_Hartenfels](http://www.xing.com/profile/Tilman_Hartenfels)



Tilman Hartenfels



## → Beratungsschwerpunkte

- Unternehmens- und Strategieentwicklung
- Unternehmensnachfolgen planen und umsetzen
- Technische Unternehmensausrichtung
- Restrukturierung und Change Management
- Projekt- und Innovationsmanagement
- Interim-Management
- Kapitalbeschaffung und Liquiditätsverbesserung
- Fach- und Führungskräfte-Mentoring
- Begleitung bei beruflicher Neuorientierung
- Vermittlung technischer Fach- und Führungskräfte

## → Berufserfahrung

- 2009 - Selbständiger Unternehmerberater
- 2013 - Unternehmensnachfolgen und Neuausrichtungen in KMU's
- 2010 - Begleitung von Führungskräften in der beruflichen Neuorientierung
- 1984 - 2009 Siemens AG
- 2004 - 2009 Leitung und Restrukturierung mehrerer BU's
- 2001 - 2004 Leiter E-Business einer Geschäftseinheit mit sechs P/L Units, Prozess- und Strategieentwicklung
- 1996 - 2001 Internationaler Vertriebsleiter eines Automatisierungstechnik-Segments
- 1989 - 2001 Führung und Aufbau mehrerer Vertriebseinheiten im B2B-Geschäft
- 1984 - 1989 Projektleiter und Vertriebsingenieur im Maschinen- und Anlagenbau

## → Spezifische Projekterfahrungen

- Begleitung und Gestaltung von Unternehmensnachfolgen
- mehrere Neuausrichtungen in Business Units und KMUs
- Technische KMU-Neuausrichtungen
- Integrationen mehrerer Geschäftseinheiten mit bis zu 1200 MA
- Prozessmanagement und IT-Projekte